

Bestuurders/toezichhouders

1. De directeur van een éénpitter wil graag toewerken naar een intensievere samenwerking met twee andere scholen. Op directieniveau heeft hij de banden al stevig aangehaald en meerdere keren heeft hij steeds explicieter uitgesproken dat hij wil gaan fuseren. Een toezichthouder van deze directeur spreekt een toezichthouder van een van de andere scholen en hij hoort tot zijn grote verbazing welke verhalen en beelden er zijn. Hij meldt de kwestie in de toezichthouders-appgroep en geeft met heel duidelijke woorden zijn mening over deze kwestie: een bom onder de school!
2. Twee toezichthouders zijn bevriend met elkaar en spreken elkaar regelmatig over schoolzaken in privé-setting. Ze maken zich grote zorgen over de koers van de school. De gesprekken zorgen ervoor dat ze een voorzichtige en sceptische insteek hebben bij alle voorstellen die de (directeur-) bestuurder inbrengt. Je weet maar nooit welk addertje er onder het gras zit. Tijdens de vergadering is een blik van verstandhouding genoeg om elkaar volledige rugdekking te geven. Als collega-toezichthouder of (directeur-)bestuurder zie je die blikken regelmatig...
3. Op de agenda van een toezichthoudersvergadering leidt de voorzitter het agendapunt 'terugkoppeling zelfevaluatie intern toezicht' in. "Het ziet er allemaal goed uit, iedereen is eigenlijk goed tevreden over hoe we het hier met elkaar doen. Mijn voorstel is gezien de volle agenda dat we er niet veel tijd aan besteden. Als iedereen daarmee akkoord gaat, pakken we nu het volgende agendapunt vast." Als toezichthouder merk je vaker dat de voorzitter op deze manier 'doorpakt'. Zelf heb je wel behoefte om op de uitkomsten van deze zelfevaluatie in te gaan, met name over transparantie en integriteit. Welke waarde is voor jou in het geding?
4. De bestuurder heeft in zijn bestuursrapportage melding gemaakt van een incident met een collega. Ter vergadering licht hij het voorval toe en doet uitgebreid verslag van de wijze waarop hij de betreffende collega de waarheid heeft gezegd. Een van de toezichthouders (die ooit een aanvaring met de bestuurder heeft gehad) weet uit ervaring hoe dat er aan toe is gegaan en vreest dat er disproportioneel is gehandeld. Toch bedenkt hij zich wel drie keer voordat hij er een vraag over stelt.